



ЦЕНТРАЛИЗОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ

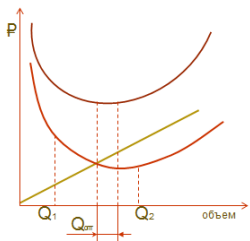
экономия на масштабах, интегрированные процессы, прозрачные закупочные процедуры и эффективные коммуникации с поставщиками

В «1С:УПРАВЛЕНИЕ ХОЛДИНГОМ»

Леонид Попов
бизнес–аналитик, «1С»



Задачи, решаемые в рамках централизованного управления закупками



Снижение OPEX



Финансист



ИТ директор

Баланс м/у стоимостью владения и полученной выгодой



Контроль действующих договоров

Анализ конъюнктуры
Ведение базы надежных поставщиков



Контроль сроков и условия поставок

Финансовый контроль закупочной деятельности

Покрытие потребности в срок с min затратами.



Снабженец



Внутренний заказчик

Регистрация потребности



Контроль платежей поставщикам



Организация и проведение закупок, покрытие потребности



Интеграция с ЭТП
Электронные торги



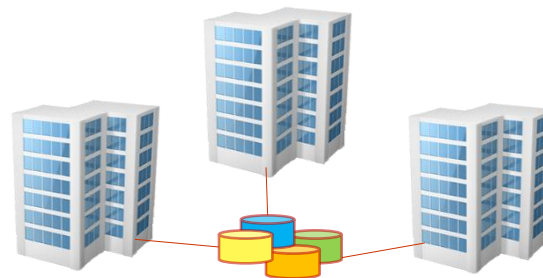
Интеграция с ЕИС
Поддержка 223-ФЗ



Регистрация претензий



Централизованные закупки в распределенных структурах. Идеальная среда для УХ.



Типовой портрет Дочерних обществ

- Учет ведется в разных учетных системах (1С:ERP, 1С:УПП, 1С:УТ итд)
- Присутствуют специализированные программы по управлению запасами (SCM, WMS, ERP)
- Разный уровень ведения НСИ
- Могут присутствовать различные названия номенклатурных позиций
- Ведется бюджетирование, консолидация на уровне группы
- Ведется казначейство, централизованное на уровне группы

Группа компаний с разной архитектурой и сложными кросс-функциональными процессами - идеальная среда для внедрения УХ

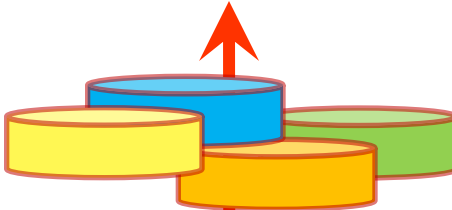


Архитектура системы

Дочерние общества

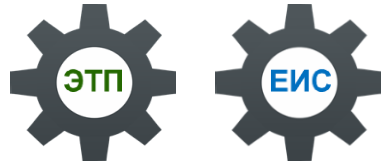
Сторонние системы
1С: ERP, 1С: УПП, 1С: УТ,
1С: МТО, 1С: ТОиР

Планирование потребности



SCM, WMS, ERP

Управление запасами



Управляющая компания или ОЦО

1С: Управление холдингом 8
Централизованные закупки Контроль и лимитирование

Консолидация и управление способами покрытия потребности

БДР, БДДС

Планирование закупок

Цены, объемы, сроки

Отбор поставщика, контрактация

БДР, цены, потребность

Исполнение договора

Цены, объемы, потребность, поставщик

Взаимодействие с поставщиками



Общая схема процедуры закупок в УХ

ДО
дочерние общества


контроль





Группа процессов централизованного управления закупками



Контроль исполнения закупок

- Акты, накладные, счета-фактуры и т.д.
- Платежи поставщикам участия
- Отчетность заседаний комиссии
- Выгрузка данных на ЕИС (для 223-ФЗ)





Создание и управление базой надежных поставщиков

■ Создание базы надежных поставщиков

- Изучение рыночной конъюнктуры
- Налаживание коммуникаций с поставщиками
- Разработка требований и критериев оценки

■ Выгода Заказчику

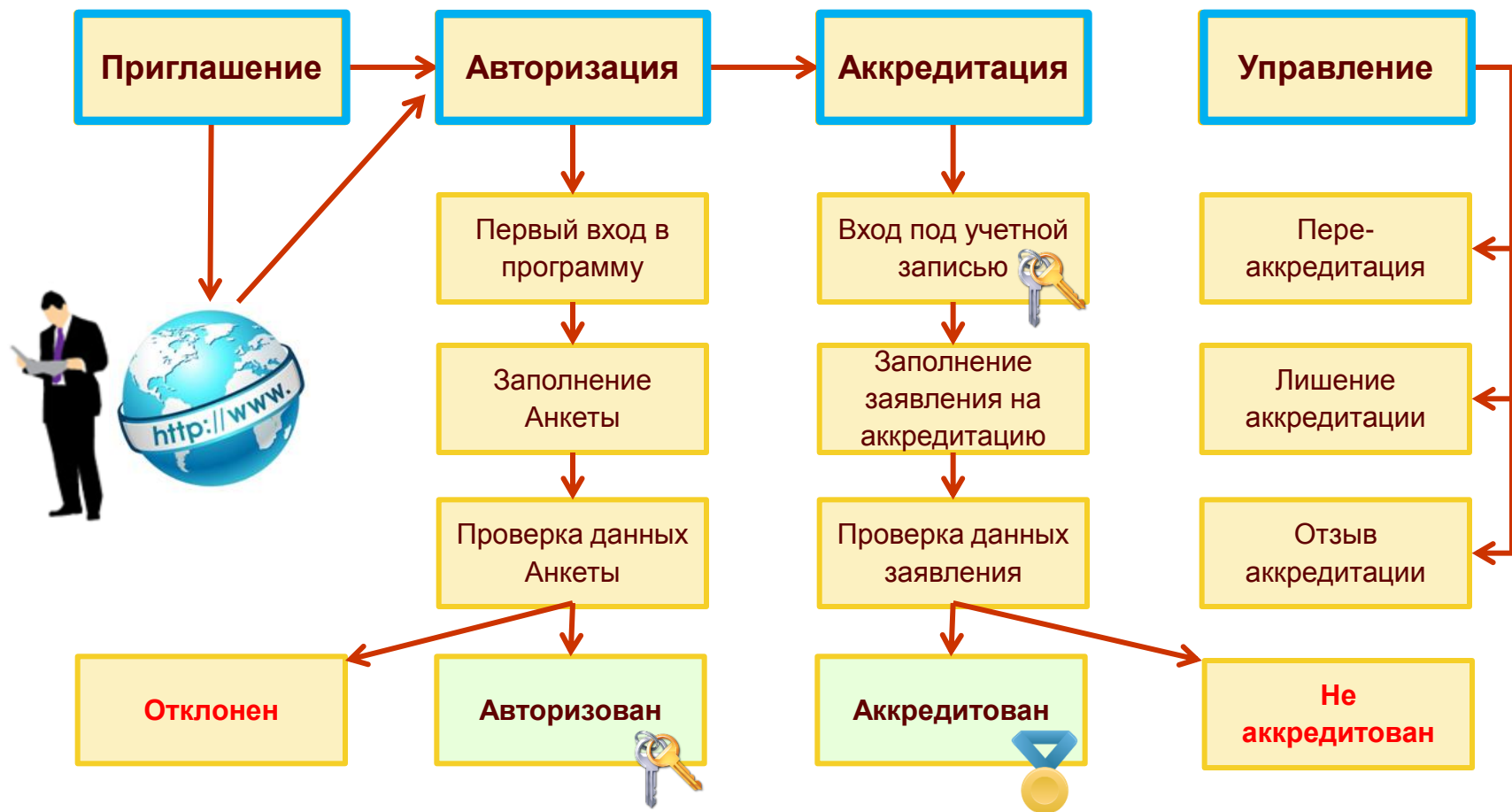
- Исключение недобросовестных поставщиков
- Гарантия успешного проведения конкурентных торгов
- Снижение затрат на проведение процедуры
- Сокращение сроков процедуры по сложным категориям

■ Выгода Поставщику

- Достаточное время на сбор и подготовку документов
- Нарботка истории взаимоотношений (узнаваемость Заказчиком)
- Полная и достоверная информация о предстоящих торгах
- Гарантия приглашения на торги, выгодные условия договора



Эффективные коммуникации с поставщиком. Саморегистрация и аккредитация



Личный кабинет поставщика – эффективные коммуникации, сокращение наших трудозатрат

Личный кабинет

Добрый день!

Вы работаете в системе 1С: Управление холдингом.

Поставщик: [ООО "Ромашка"](#)



Общий статус аккредитации: [Аккредитован до 07.02.2017](#)

При наличии вопросов по заполнению документов просим обращаться к ответственному сотруднику:

ФИО: Менеджер по аккредитации

Организация: КОНЦЕРН ТРИТОН АО

Должность: Менеджер по аккредитации

E-mail: net@mail.ru

Телефон: 78-78-78

Доступно только аккредитованным поставщикам

[Документы аккредитации](#)

[Отзывы аккредитации](#)

[Лоты](#)

[Документы квалификации](#)

[Предложения по лотам](#)

[Выигранные лоты](#)

[Договоры](#)

[Заказы поставщикам](#)

[Взаиморасчеты поставщика](#)

[Претензии](#)

Регламентирующие документы

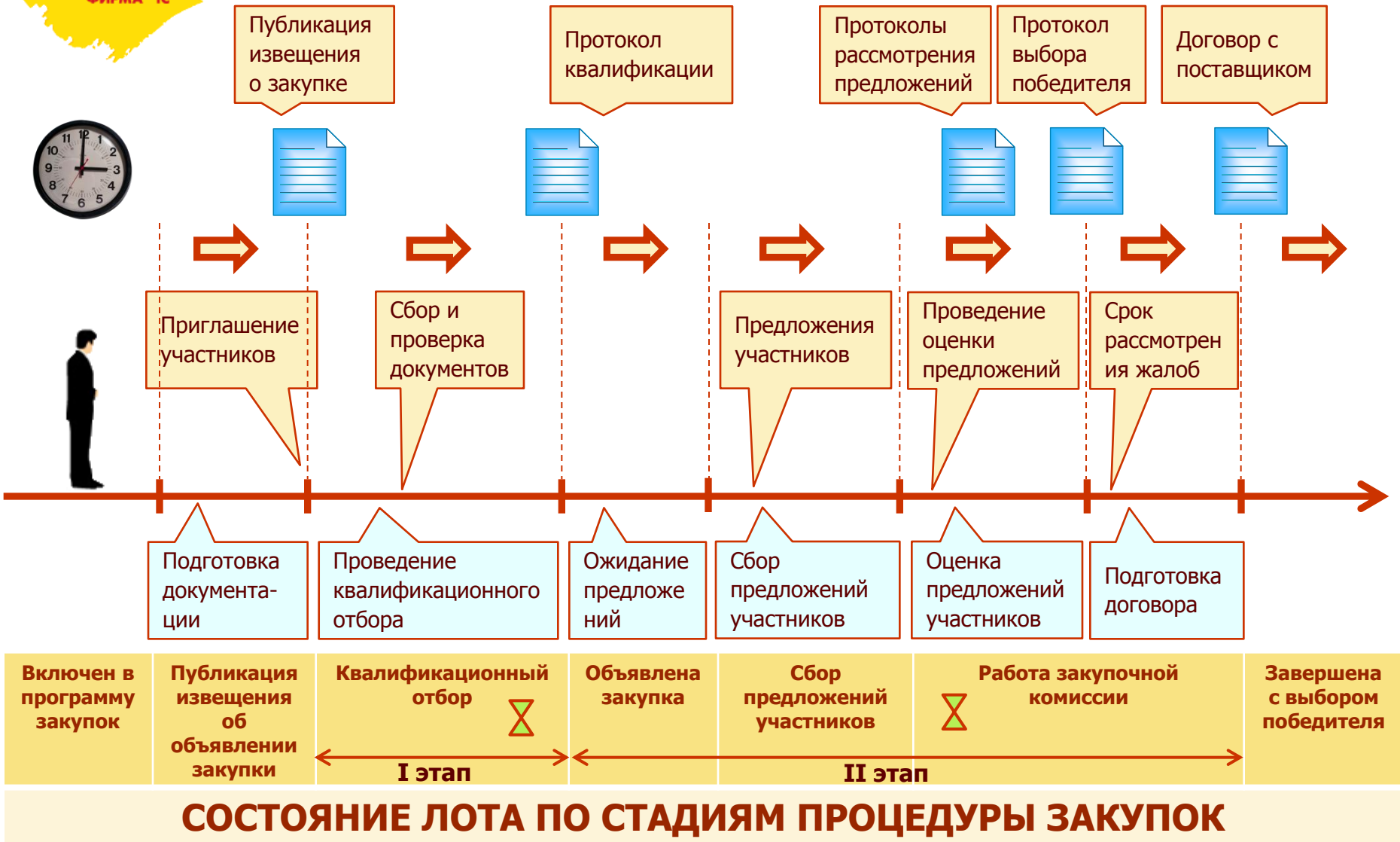
Наименование	↓	Файл
☰ Положение о аккредитации		Положение о аккредитации.docx
☰ Приложение 1 Анкета-заявка на аккредитацию		Приложение 1 Анкета-заявка на акк...
☰ Приложение 2 Форма представления информации о цепочке собственников		Приложение 2 Форма представлени...
☰ Приложение 3 Инструкция по заполнению анкеты		Приложение 3 Инструкция по заплн...

Состояние аккредитации по организациям

Организация	Состояние	Дата начала срока де...	Дата окончания срока де...	Документ
КОНЦЕРН ТРИТОН АО	Аккредитован	07.02.2016 18:24:26	07.02.2017 18:24:26	Аккредитаци...



Сокращение сроков закупочной процедуры по сложным категориям закупаемой продукции



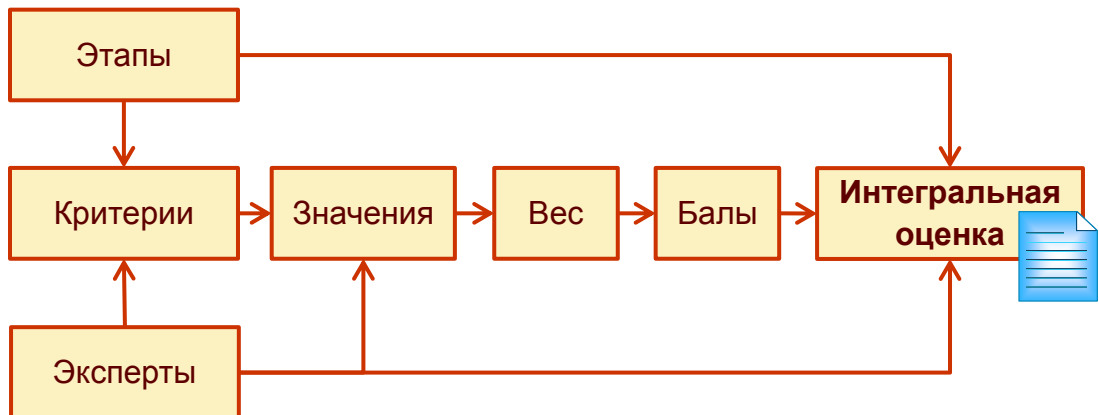
СОСТОЯНИЕ ЛОТА ПО СТАДИЯМ ПРОЦЕДУРЫ ЗАКУПОК

⌘ - Возможна оптимизация [сокращение сроков, трудозатрат, исключение ошибок]



Прозрачность процесса выбора поставщика

КОНКУРС – ЗАПРОС ПРЕДЛОЖЕНИЙ



Единые критерии оценки поставщиков
Принцип прозрачности

Исключение ошибок и рутины при оценке больших конкурентных листов

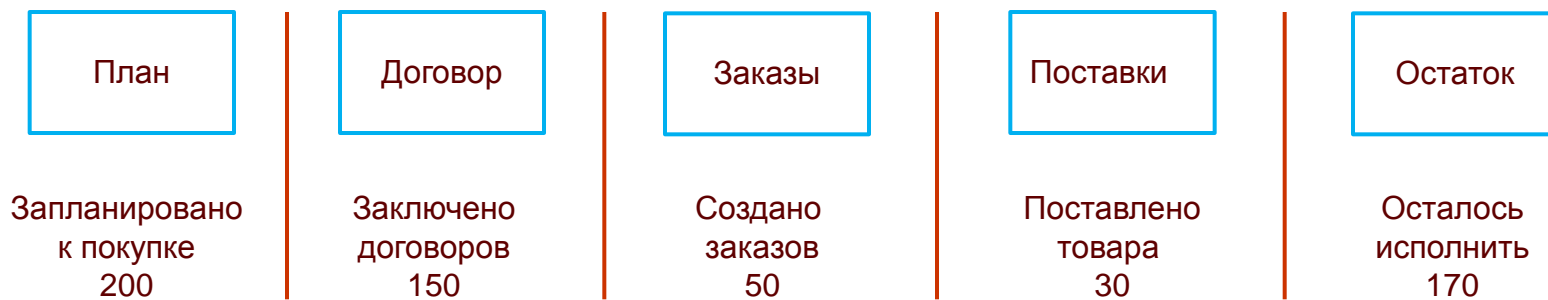
АУКЦИОН – РЕДУКЦИОН – ЗАПРОС КОТИРОВОК

Номенклатура	Поставщик1	Поставщик2	Поставщик3
Товар1	<input type="checkbox"/> 2 300	<input checked="" type="checkbox"/> 1 800	<input type="checkbox"/> 2 000
Товар2	<input checked="" type="checkbox"/> 1 400	<input type="checkbox"/> 1 440	<input type="checkbox"/> 1600
ИТОГО	3 700	3 240	3 600

Два подхода:
- Работа в системе
- Отражение решения



Оптимальные условия договора. Эффективное использование денежных средств и ресурсов.



Договор / Заказ	02.11.16	10.11.16	30.11.16	15.12.16
Аванс	30%			
Поставка товара		100%		
Постоплата			30%	
Постоплата				40%

- Поставка товара
- Платеж поставщику

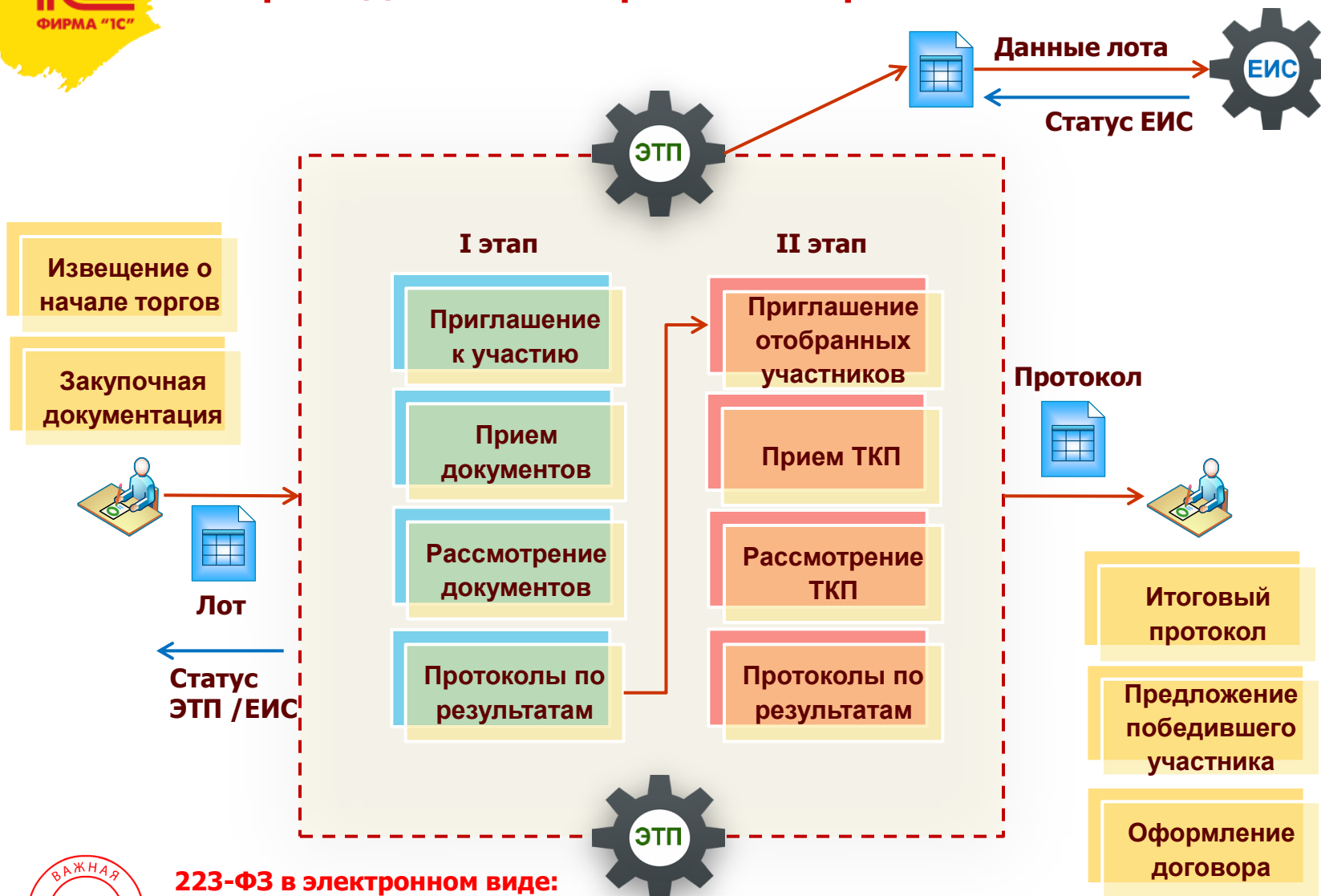
Условия договора	
Значимость поставщика	Приоритет платежа



- Платить как можно позже, заказывать по мере потребности, получать точно в срок
- Не затоваривать склады, не морозить деньги.
- Сокращать затраты за счет логистических и транзакционных издержек.



Проведение электронных торгов



223-ФЗ в электронном виде:
•Способ закупки АУКЦИОН
•Перечень закупок по ПП 616



Анализ удовлетворения потребностей

Анализ удовлетворения потребностей

Период закупок: 2016 г.

Сформировать

Настройки...

Варианты отчета ▾

Найти...



Период закупок	Потребность ДЗО	Потребность размещена в:				
		консолидированном плане потребности	лотах	контрактах	заказах поставщикам	документах поступления
Отбор: Период закупок Равно "2016 г."						
Организация						
Резервирование бюджета						
Номенклатура						
2016 г.	42 866 685,00	42 866 685,00	42 866 685,00	13 552 000	28 332,00	28 332,00
Закупочная компания	2 550 635,00	2 550 635,00	2 550 635,00	174 000	28 332,00	28 332,00
Резервирование бюджета 000000096 от 03.12.2015 11:32:15	2 550 635,00	2 550 635,00	2 550 635,00	174 000	28 332,00	28 332,00
Автомобили	135,00	135,00	135,00			
Бумага А4 500 листов SvetoCopy	174 000,00	174 000,00	174 000,00	174 000	28 332,00	28 332,00
Вода 20 л п/у	218 500,00	218 500,00	218 500,00			
Отделочные работы	2 158 000,00	2 158 000,00	2 158 000,00			
Логистическая компания	13 375 300,00	13 375 300,00	13 375 300,00			
Резервирование бюджета 000000095 от 03.12.2015 11:29:43	7 012 600,00	7 012 600,00	7 012 600,00			
Аптечка	201 600,00	201 600,00	201 600,00			
Бумага А4 500 листов SvetoCopy	2 233 000,00	2 233 000,00	2 233 000,00			
Вода 20 л п/у	418 000,00	418 000,00	418 000,00			
Отделочные работы	4 160 000,00	4 160 000,00	4 160 000,00			
Резервирование бюджета 000000097 от 08.12.2015 11:28:36	6 362 700,00	6 362 700,00	6 362 700,00			
Шина задняя с диском для электропогрузчика STILL RX 20	62 700,00	62 700,00	62 700,00			
Электрический погрузчик STILL грузоподъемность номинальная не менее 1800 кг	6 300 000,00	6 300 000,00	6 300 000,00			
Производственная компания	26 940 750,00	26 940 750,00	26 940 750,00	13 378 000		
Резервирование бюджета 000000098 от 08.12.2015 12:17:45	25 302 750,00	25 302 750,00	25 302 750,00	12 600 000		
Вилка аккумуляторная "STILL"	30 000,00	30 000,00	30 000,00			
Разъем с проводами фирмы "STILL"	41 400,00	41 400,00	41 400,00			
Шина передняя с диском для электропогрузчика STILL RX 20	31 350,00	31 350,00	31 350,00			
Электрический погрузчик STILL грузоподъемность номинальная не менее 1800 кг	25 200 000,00	25 200 000,00	25 200 000,00	12 600 000		
Резервирование бюджета 000000099 от 15.12.2015 18:06:10	1 638 000,00	1 638 000,00	1 638 000,00	778 000		
Вытяжная установка В-2	778 000,00	778 000,00	778 000,00	778 000		
Приточная установка П-2	860 000,00	860 000,00	860 000,00			
Итого	42 866 685,00	42 866 685,00	42 866 685,00	13 552 000	28 332,00	28 332,00



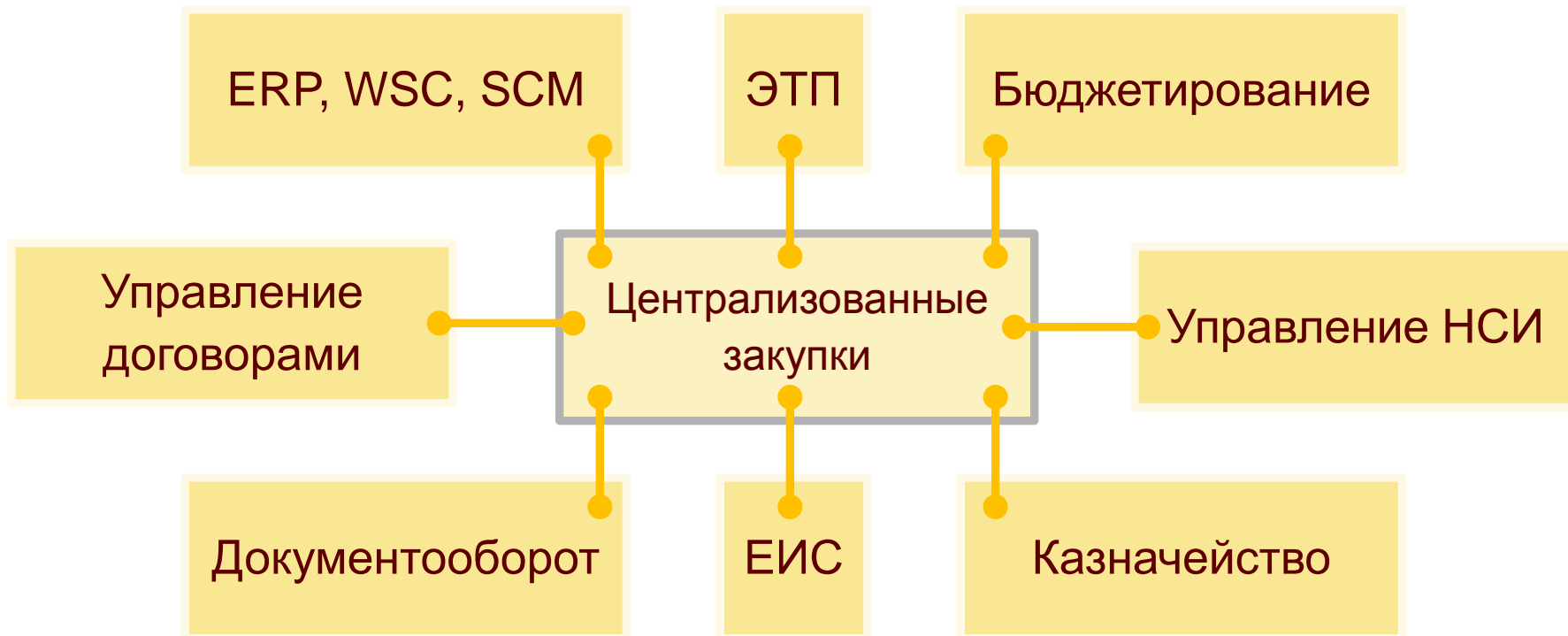
Экономия по результатам торгов

Отбор: Период закупок Равно "2016 г."

Лот	Договор контрагента	Начальная (максимальная) цена лота	Сумма договора	Экономия	% экономии
Автомобиль Toyota Camry	Договор №МТ500/09/24-1 по лоту №23	34 160 000,00	30 100 000,00	4 060 000,00	11,9
Лот №1	Договор №4453/СП1 по лоту №43	9 000 000,00	7 500 000,00	1 500 000,00	16,7
Обновление БД Консультант-Плюс	Договор №556 по лоту №13	1 900 000,00	900 000,00	1 000 000,00	52,6
Производственные материалы	Договор №МТ501/09/25-1 по лоту №26	2 650 000,00	2 180 000,00	470 000,00	17,7
Хозяйственные товары	Договор №МТ506/06/55-1 по лоту №28	1 520 000,00	1 284 000,00	236 000,00	15,5
Мелкие запчасти	Договор №МТ501/08/2 по лоту №24	2 750 432,00	1 875 428,00	875 004,00	31,8
Агрегаты М5-FF/12	Договор №МТ522/09/25-1 по лоту №26	3 800 000,00	3 000 000,00	800 000,00	21,1
Метизы	Договор №МТ523/1 по лоту №37	1 345 000,00	1 100 000,00	245 000,00	18,2
Кислотные растворы	Договор №МТ524/03/1 по лоту №38	1 467 888,00	1 321 600,00	146 288,00	10,0
Хозяйственные материалы цех№20	Договор №МТ525/06/22 по лоту №40	450 780,00	450 780,00	0,00	0,0
Хозяйственные материалы цех№21	Договор №МТ587/07/5-1 по лоту №39	560 000,00	500 000,00	60 000,00	10,7
Хозяйственные материалы цех№45	Договор №МТ592/11/3-1 по лоту №42	700 000,00	560 000,00	140 000,00	20,0
Станки и оборудование	Договор №МТ588/12/1 по лоту №41	34 000 800,00	25 740 300,00	8 260 500,00	24,3
Страховые полюса	Договор №МТ511/05/18-1 по лоту №46	500 000,00	350 000,00	150 000,00	30,0
Услуги разработки СПАРК	Договор №МТ507/09/25-1 по лоту №54	23 000 000,00	17 567 500,00	5 432 500,00	23,6



Баланс между стоимостью внедрения и полученной выгодой.



Преимущество нашего решения
синегрия совместного использования подсистем и
специализированных решений



Эффект от автоматизации централизованного управления закупками в 1С:УХ

			
Финансист / директор	Внутренний заказчик	Снабженец	ИТ Директор
<ul style="list-style-type: none"> - Снижение ОРЕХ - Контроль исполнения бюджета. - Прозрачность и унификация процессов. - Достоверность и своевременность данных 	<ul style="list-style-type: none"> - Регистрация потребности - Оперативная корректировка потребности. - Отслеживание процесса закупки. - Сокращение сроков поставки 	<ul style="list-style-type: none"> - Автоматизация рутинного процесса. - Сокращение логистических издержек. - Проведение конкурентных закупок на ЭТП - Выгрузка данных на ЕИС - Экономия по результатам торгов. Покрытие потребности с <u>min</u> затратами 	<ul style="list-style-type: none"> - Быстрое развертывание системы в любой архитектуре. - Баланс между стоимостью владения и полученной выгодой.
Улучшение внутренних и внешних коммуникаций			



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

- 1. Полная презентация (более 100 слайдов) доступна для скачивания на сайте «1С»
<http://v8.1c.ru/crm/webinar.htm>**
- 2. Приходите на вернисаж**
- 3. Далее доклад компании КПМГ по подготовке отчетности для иностранных компаний**

Леонид Попов
бизнес–аналитик, «1С»